

# TRAVAILLER SUR UN TERRITOIRE EN POLITIQUE DE LA VILLE

**Ce qui caractérise la politique de la ville est sans conteste la promotion au sein de l'administration et auprès des citoyens de notions telles que : le projet, la coopération, le maillage, la coordination, la territorialisation, la transversalité et la consultation participative.**

*La difficulté de traduction et d'appropriation d'une politique publique telle que la politique de la ville tient à la diversité des objets constitués et aux différentes temporalités de leur mise en œuvre d'un territoire à l'autre. Ainsi, dans telle commune se trouvera-t-on confronté à la démolition / reconstruction d'une barre de logements sociaux alors que la commune voisine aura réalisé cette opération quinze ans plus tôt sans laisser d'évaluation méthodologique consultable. Ailleurs, l'on souhaitera lancer un programme de santé communautaire au moment où les acteurs qui ont conduit un programme similaire avec succès ont disparu du champ ou sont partis à la retraite. Ce temps de formation permettra de parcourir l'historique et l'actualité de la politique de la ville au plan national à partir de son application concrète sur un territoire emblématique au plan local de cette politique publique. Il s'agit du quartier Franc-Moisin situé à Saint-Denis dans le 93. Ainsi, en étudiant concrètement les programmes d'actions liés aux différentes procédures : résorption des bidonvilles, HVS, DSQ, contrats de ville, GPU, GPV, CUCS... Sera-t-il possible de réaliser une évaluation concrète de ses effets sur ce territoire de Seine-Saint-Denis connu pour être un véritable laboratoire social. Chaque participant en fin de formation aura une vision globale des savoir-faire et des compétences mis en œuvre durant trois décennies au titre de cette politique novatrice.*

## OBJECTIFS

- Comprendre les objectifs de départ de la politique de la ville
- Mesurer les évolutions de cette politique publique au fil des procédures qu'elle a mis en place : HVS, DSQ, Contrat de ville, GPU, GPV, rénovation urbaine, CUCS...
- Prendre connaissance des applications concrètes de cette politique à partir des programmes d'actions mis en place sur le terrain en l'occurrence sur le site qualifiant du quartier Bel-Air / Franc-Moisin à Saint-Denis dans le 93.
- Evaluer les effets cumulés de cette politique sur ce territoire de Seine-St-Denis.
- Mesurer l'évolution des compétences requises pour animer une équipe projet politique de la ville.
- Repérer en quoi cette politique publique sert de levier mais rencontre aussi des freins pour promouvoir l'approche globale, la transversalité, la coopération, la territorialisation.

## PUBLIC VISE

- Tous les acteurs concernés par la politique de la ville : agents de services publics, travailleurs sociaux, agents de développement, agents de médiation, membres associatifs, habitants / usagers / citoyens...

## DISPOSITIFS CIBLES

- Services municipaux, Maisons de Services Publics, Maisons du Département, Maisons de la Région, Maisons de l'Emploi, Centres Sociaux, Mairies Annexes, Maisons de Quartier, Maisons de la Justice et du Droit.

## PROGRAMME

<ul style="list-style-type: none"><li>. <b>La banlieue : l'histoire très ancienne des rapports du centre à la périphérie</b><ul style="list-style-type: none"><li>- les faubourgs, les fortifs</li><li>- la périphérie des villes avant les grands ensembles</li><li>- terres maraîchères, bidonvilles</li></ul></li> <li>. <b>La guerre 1939-1945 et ses conséquences</b><ul style="list-style-type: none"><li>- problème du logement</li><li>- conditions sanitaires</li><li>- gisement d'emplois dans les grandes villes</li></ul></li> <li>. <b>Programme de construction de logements à grande échelle</b><ul style="list-style-type: none"><li>- l'état du foncier</li><li>- les villes achètent un maximum de terrains pour construire</li><li>- création des OPHLM</li><li>- loi du 23 juillet 1950 – passage des HBM aux HLM</li><li>- 1954 – appel de l'Abbé Pierre</li></ul></li> <li>. <b>1960 – 1970 – construction de logements – développement des autoroutes</b><ul style="list-style-type: none"><li>- origine de l'enclavement</li><li>- l'exemple du quartier Bel Air / Franc-Moisin</li><li>- les bidonvilles en Ile-de-France</li><li>- les incendies gigantesques alertent l'opinion</li><li>- l'Etat s'engage à résorber l'ensemble des bidonvilles pour fin 1972</li></ul></li> <li>. <b>1970 – 1980 – une décennie heureuse au sortir de la résorption du bidonville sur la nouvelle cité Franc-Moisin</b><ul style="list-style-type: none"><li>- l'aide à la personne remplace l'aide à la pierre</li><li>- la municipalité de Saint-Denis se rend compte que les choses se dégradent très vite au Franc-Moisin<ul style="list-style-type: none"><li>. retour du choc pétrolier</li><li>. paupérisation, chômage, endettement s'installent</li><li>. mobilité résidentielle – les classes moyennes quittent le quartier</li></ul></li></ul></li> <li>. <b>la procédure Habitat et Vie sociale se met en place lancée par l'Etat</b><ul style="list-style-type: none"><li>- Franc-Moisin y prend sa place</li></ul></li> <li>. <b>Mise en place d'une maîtrise d'œuvre</b><ul style="list-style-type: none"><li>- composition</li><li>- objectifs</li><li>- boîte à outils</li></ul></li> <li>. <b>Le diagnostic :</b><ul style="list-style-type: none"><li>- les études<ul style="list-style-type: none"><li>. étude sociale</li><li>. étude santé</li><li>. les modes d'habiter</li><li>. étude sociodémographique</li></ul></li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>. <b>Mise en débat du projet avec la population</b><ul style="list-style-type: none"><li>- cassette vidéo présentant le projet</li></ul></li> <li>. <b>Mise en œuvre concrète du projet validé</b><ul style="list-style-type: none"><li>- volet urbain<ul style="list-style-type: none"><li>. schéma directeur d'aménagement</li><li>. démolition d'une barre de logements sociaux</li><li>. mous de relogements des familles</li></ul></li><li>- l'adressage postal</li> <li>- volet urbain social<ul style="list-style-type: none"><li>. arrivée d'équipements</li><li>. voirie</li><li>. transport</li></ul></li></ul></li> <li>. <b>Du bon usage de concepts-clés pour la politique de la ville</b><ul style="list-style-type: none"><li>- territorialisation</li><li>- transversalité</li><li>- conduite de projet</li><li>- coopération</li><li>- coordination</li><li>- maillage territorial</li></ul></li> <li>. <b>Participation des habitants</b><ul style="list-style-type: none"><li>- volonté politique</li><li>- volonté de l'administration, des services</li><li>- les fonds de participation des habitants</li><li>- les signes visibles sur Franc-Moisin / Bel Air</li><li>- démarche quartier</li><li>- conseil de quartier</li><li>- mémoire : territoire vivant, territoire à vivre</li></ul></li> <li>. <b>Quelques dispositifs spécifiques</b><ul style="list-style-type: none"><li>- sécurité, tranquillité publique</li><li>- gestion urbaine de proximité</li><li>- transport</li><li>- la réussite éducative</li></ul></li> <li>. <b>En guise d'évaluation</b><ul style="list-style-type: none"><li>- quelques questions soulevées par la politique de la vi<ul style="list-style-type: none"><li>. traiter des lieux et/ou s'occuper des gens</li><li>. la question de la place à faire aux immigrés et à leurs descendants</li></ul></li></ul></li></ul>
---	---